



**INVESTIR ET S'IMPLANTER AU KAZAKHSTAN**

**TOUS LES RISQUES SONT ÉVIDENTS QUAND VOUS  
SAVEZ CE QUE VOUS CHERCHEZ**

**SGS**

# MAÎTRISER LES RISQUES EN COMPRENANT LES US ET COUTUMES DES MARCHÉS LOCAUX

Les investissements sont des facteurs principaux de croissance économique, surtout dans les pays et les zones possédant un fort potentiel de croissance.

Le Kazakhstan reste, de ce fait, une zone très attractive pour les investisseurs étrangers et, les français en particuliers. Les projets d'investissements industriels au Kazakhstan rentrent dans une nouvelle phase de développement.

D'une part, les industriels français deviennent de plus en plus expérimentés et connaissent le terrain. D'autre part, ils sont de plus en plus concurrencés non seulement par leurs confrères occidentaux mais également par les fabricants avec les technologies « low cost » venant de l'Asie, à laquelle il faut faire face vis-à-vis des commanditaires kazakhs, qui savent choisir leurs partenaires.

Avant de décider de réaliser ou d'investir dans un projet au Kazakhstan ou ailleurs, vous devez prendre en compte tous les risques qui pourraient compromettre votre succès.

Certains risques sont difficiles à gérer. Pour y faire face, il est nécessaire d'avoir recours à des mécanismes robustes de protection et/ou de correction, tels que l'assurance, la protection de change, les arrangements contractuels, les provisions budgétaires et les lignes de crédits.

Ces risques comprennent :

**Risques légaux :**  
insolvabilité de l'entrepreneur, ruptures de contrats.

**Risques du marché et Risques politiques :**  
prix et fluctuation de devises, changements de législation, agitation civile, guerre, terrorisme.

**Autres risques :**  
catastrophes naturelles, cas de force majeure. Cependant, certains risques sont sous votre contrôle et peuvent être gérés en utilisant des outils préventifs adéquats tels que l'audit préalable (*Due Diligence*), la supervision ou la vérification de projet.

Ces risques comprennent :

**Risques techniques et opérationnels :**  
défaut de conception, matériaux inadaptés, mauvaise exécution des travaux ou fournisseurs défaillants.

**Risques sociaux et environnementaux :**  
pollution, conditions de travail, santé, sécurité, acquisition des terrains, conservation de la biodiversité.

**Risques économiques :**  
coût de construction, d'approvisionnement, d'exploitation ou de maintenance. Étonnamment, ce sont ces risques qui, le plus souvent, entraînent des dépassements de coûts et des retards. Pourtant, ceux-ci

peuvent être évités très facilement.

Toutefois, avant de décider d'investir, il faut bien comprendre les mécanismes et l'organisation de ces marchés. En premier lieu, il est important de prendre en compte toutes les étapes dont le projet est réellement composé et les délais de réalisation de chaque étape. Deuxièmement, l'appréhension de la législation internationale et locale en vigueur permet d'avoir une vision sur les possibilités et les contraintes du projet. Par suite, la compréhension du fonctionnement des administrations, des acteurs locaux et de leur rôle aide à évincer les erreurs stratégiques.

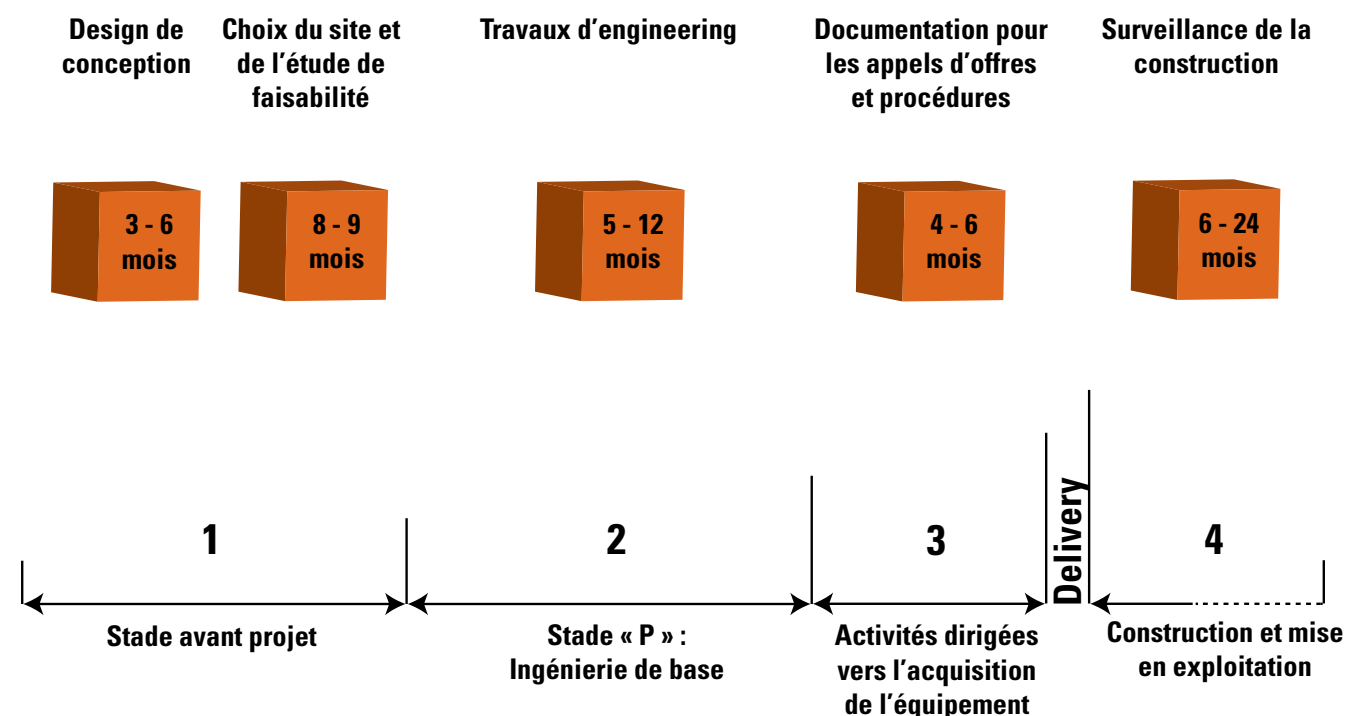
Enfin, pour finir, la maîtrise des informations du dossier permet d'appréhender, en amont du projet, les risques techniques et opérationnels d'investissements.

## À QUI NOS SERVICES SE DESTINENT

Les spécialistes impliqués dans le processus d'investissement et de construction :

- investisseurs ;
- propriétaires du site industriels ;
- cabinet d'engineering ;
- promoteurs ;
- fabricants d'équipements ;
- etc.

## DÉLAIS DES ÉTAPES D'INVESTISSEMENT



## PRINCIPALES ÉTAPES DU PROJET D'INVESTISSEMENT AU KAZAKHSTAN

1. Décision d'investisseur ;
2. Étude de faisabilité du projet ;
3. Choix d'un terrain de construction ;
4. Obtention des permis initiaux ;
5. Élaboration du dossier de projet ;
  - 5.1. Choix du matériel/procès/équipements ;
  - 5.2. Certification des équipements aux normes locales kazakhs ;
  - 5.3. Livraison des équipements ;
6. Validation de la documentation du projet ;
7. Obtention d'un permis de construire et organisation du chantier ;
8. Réalisation des travaux publics et construction ;
  - 8.1 Installation de l'équipement ;
  - 8.2 Mise en service ;
  - 8.3 Essais de réception avant l'exploitation ;
9. Mise en service de l'ensemble industriel ;
10. Certification des produits fabriqués ;
11. Obtention de la licence de fabrication.

## UNE PALETTE D'OUTILS DISPONIBLE POUR RÉDUIRE TOUS LES RISQUES OPÉRATIONNELS ET TECHNIQUES

### ÉTUDE DE PRÉ-FAISABILITÉ

- Étude de conception ;
- Étude de site ;
- Assistance à la passation des marchés ;
- Revue des spécifications ;
- Assistance à la sélection des fournisseurs et des sous-traitants ;
- Revue des permis et des licences.

### DUE DILIGENCE TECHNIQUE

- Revue de conception ;
- Évaluation de site ;
- Évaluation technique des contrats ;
- Vérification des spécifications ;
- Revue de qualifications des fournisseurs et des sous-traitants ;
- Revue des permis et des licences.

### GESTION DU PROJET

- Supervision de la construction ;
- Contrôle du budget ;
- Revue des décomptes de travaux ;
- Passation des marchés d'ingénierie, travaux et fournitures ;
- Équipes d'experts sur site ;
- Systèmes de gestion de projet.

### MONITORING DE PROJET

- Monitoring des étapes clefs ;
- Revue des plannings ;
- Revue des coûts ;

- Revue de qualité ;
- Visites sur site et rapport sur l'état d'avancement des travaux.

### CONTRÔLE DE FABRICATION

- Contrôle qualité ;
- Revue de documentation sur les matériaux et les équipements ;
- Supervision des essais de production ;
- Surveillance des chargements / déchargements et transport ;
- Certification de produits.

### SUPERVISION DE LA CONSTRUCTION

- Supervision du site selon les règlements de construction ;
- Surveillance continue des entreprises ;
- Surveillance des tests d'essais ;
- Documents de récolement.

### MISE EN SERVICE

- Vérification des procédures de mise en service ;
- Surveillance des tests de mise en service ;
- Évaluation des résultats des tests ;
- Supervision de la mise en exploitation et de la réception des installations ;
- Émission des certificats d'achèvement ;
- Certificats de réception provisoire ou définitive.

## QUI SOMMES NOUS ?

### SGS VOUS AIDE DANS TOUTES VOS DÉMARCHES VERS LE MARCHÉ KAZAKH

Implantée au Kazakhstan depuis 1993, SGS possède aujourd'hui un vaste champ d'accréditations qui englobe une grande majorité de biens de consommation, d'équipements électriques et industriels. SGS vous aide ainsi dans vos démarches à l'exportation et vous apporte :

- Une palette d'outils disponible pour réduire tous les risques opérationnels et techniques de vos projets ;
- 20 ans d'expérience sur le marché kazakh ;
- la compétence de ses experts accrédités parlant anglais, français et russe ;
- une assistance de nos filiales au Kazakhstan qui comptent plus de 300 employés ;
- des conseils pertinents concernant la réglementation normative au Kazakhstan et en CEI ;
- une optimisation de vos démarches d'implantation industrielle.

### SGS

Fondée en 1878 à Rouen, SGS est aujourd'hui le leader mondial en matière d'inspections, de contrôles, d'analyses et de certifications. Avec plus de 75 000 collaborateurs, SGS gère un réseau de 1500 bureaux et laboratoires, répartis dans le monde entier. Notre implantation et nos compétences nous placent comme le premier réseau de laboratoires privés et indépendants au monde.

### NOTRE ÉTHIQUE, NOS VALEURS

Le Groupe SGS n'a aucun intérêt dans les domaines industriels, commerciaux ou financiers qui puisse compromettre son indépendance.

### CONTACT

#### NOS BUREAUX AU KAZAKHSTAN

SGS Kazakhstan Ltd.  
BNC Business Centre  
30, Saina Str.  
Almaty 050031  
t. +7 (727) 2 58 82 50/51  
f. +7 (727) 2 58 82 52

#### NOS BUREAUX EN FRANCE

SGS Monitoring GOST  
29, avenue Aristide Briand  
94111 Arcueil Cedex  
t. +33 (0)1 41 24 83 28  
m. +33 (0)6 82 90 17 28  
f. +33 (0)1 41 24 83 38  
[olga.michau@sgs.com](mailto:olga.michau@sgs.com)  
[www.sgsgroup.fr](http://www.sgsgroup.fr)

**WWW.SGS.COM**  
**WWW.SGSGROUP.FR**